

UCS - Kolda 2021

*Investissement et croissance économique au Sénégal:
défis, enjeux et opportunités pour l'entrepreneuriat*

14 septembre 2021

Remarques liminaires sur la question des rapports entre la foi et l'entrepreneuriat

Remarques liminaires

- Pour les besoins de nos réflexions de ce jour, partons d'une définition simple, factuelle de l'entrepreneuriat : je propose de le définir comme *cet esprit d'initiative qui amène un individu ou un groupe d'individus à porter dans la durée un projet proposant des solutions à titre onéreux à des besoins identifiés dans la société, et de ce fait créateur de richesses pour eux-mêmes et pour les autres*

- Cette définition fait ressortir 5 ingrédients essentiels de l'entrepreneuriat :
 - l'identification d'un besoin dans la société : c'est ce qui donne la pertinence, ce besoin peut être matériel, immatériel, virtuel, latent ou explicite, etc.
 - la prise de risque : l'entrepreneur sort courageusement du lien de dépendance induit par le salariat ou l'assistance pour prendre son risque
 - le goût de l'effort : l'entrepreneur vit pour son idée et son aspiration, dans l'abnégation, astreint à la rigueur comptable et financière
 - la recherche du profit, qui récompense le risque pris et mesure la réussite
 - la création de richesses : les retombées pour la société dans son ensemble

Remarques liminaires

- Les points de connexion possibles entre les messages de la religion chrétienne et l'éthique de l'entreprenariat sont sans doute nombreux, et les pasteurs que vous êtes les articuleront sans difficulté, en s'inspirant par exemple de la doctrine sociale de l'église et des grandes encycliques en la matière
- A cet égard, arrêtons-nous sur un fait intéressant à souligner : une dizaine d'année (1904-5) après *Rerum novarum* (1891) qui inaugure avec éclat la doctrine sociale de l'Eglise, un des pères de la sociologie moderne, Max Weber, dans *l'Ethique protestante et l'esprit du capitalisme*, va soutenir la thèse de l'existence d'une connexion forte entre foi chrétienne (protestante, il est vrai) et l'esprit d'entreprise à l'origine du capitalisme moderne, etc.
- Au cœur de la théorie de Max Weber, l'idée que l'ascèse protestante fournit un socle propice à l'accumulation de richesses qui a produit le capitalisme puisque, loin de tout hédonisme, comme le recommande justement la religion, elle favorise la recherche de profit sans chercher à jouir des biens de ce monde. Thèse paradoxale, qui a été critiquée comme une généralisation hâtive de spécificités locales constatées en Allemagne par rapport à la différence des régions catholiques et des régions protestantes

Remarques liminaires

- Ainsi, en 1993 dans *The Catholic Ethic and the Spirit of Capitalism*, l'économiste catholique Michael Novak fait valoir que la doctrine sociale de l'Église n'est pas directement opposée au capitalisme en tant que tel, mais seulement aux abus de pouvoir et d'intérêt liés à la richesse
- Quoi qu'il en soit, une question importante est ouverte par ces questionnements dans et hors de l'Église à l'orée du XXe siècle, autour des rapports entre foi et esprit d'entreprise, religion et progrès socio-économique.
- La question de ce jour a ainsi une longue et lointaine filiation. Mais elle est aussi actuelle. Votre réflexion sur l'entrepreneuriat est en écho aux injonctions du quotidien du sénégalais et du chrétien sénégalais aujourd'hui, dans un environnement où d'ailleurs l'expérience économique mouride illustre un cas intéressant, fréquemment étudié, des rapports que peuvent entretenir foi et entrepreneuriat au Sénégal
- Une démarche entrepreneuriale doit être enracinée dans son environnement: nous suivrons donc pas à pas les trois questions identifiées dans le thème qui est proposé pour réfléchir ensemble sur le problème de l'entrepreneuriat au Sénégal.

Enjeux de l'entrepreneuriat

Les enjeux

Les enjeux de l'entrepreneuriat au Sénégal sont nécessairement liés au contexte structurel, global et socioéconomique : ce triple contexte définit les enjeux de l'entrepreneuriat au Sénégal

- Au niveau structurel, notre pays demeure dans une situation de sous-développement (on parle maintenant d'économie émergente), caractérisée par la difficulté à trouver les moyens nécessaires pour répondre aux nombreux besoins de la population
 - Politiques libérales d'ajustement structurel du FMI-Banque mondiale
 - Nos pays doivent renoncer à toute possibilité d'Etat providence et se plier à la rigueur budgétaire, du *faire la politique de leurs moyens*

- Au niveau global, une raréfaction et un enchérissement du financement du développement (aide, financements concessionnels)
 - Nos pays doivent de plus en plus compter sur eux-mêmes
 - Réponse dans la multiplication des stratégies d'émergence : le PSE au Sénégal
 - L'insuffisance des capacités d'investissement de l'Etat rend nécessaire l'intervention du secteur privé, de l'entrepreneuriat pour prendre le relai de l'Etat dans le processus de création de richesses pour le progrès social et économique

Les enjeux

- Au plan socio-économique, la transition entamée par le processus de développement, impulsé par l'Etat mais laissée inachevée, se traduit par une déstructuration des liens de solidarité traditionnelles
 - Ne bénéficiant plus de ces filets sociaux, les couches les plus démunies de la société deviennent plus pauvres, sans prise en charge, alors que la population augmente
 - Le FMI et la Banque mondiale conscients de ces fragilités encouragent les projets pro-pauvres mais soulignent le besoin d'encourager et de soutenir les entreprises privées pour créer des richesses et de l'emploi
 - De par son option préférentielle pour les pauvres et son engagement dans les œuvres sociales, l'Eglise du Sénégal est sans doute bien placée pour appréhender ces enjeux
 - La raréfaction des ressources extérieures rappelle l'urgence de la mise en pratique de la doctrine sociale de l'Eglise
 - Le contexte du pays donne une pertinence particulière au principe de subsidiarité

Opportunités de l'entrepreneuriat

Les opportunités

Du point de vue de l'entrepreneur, le besoin est une opportunité, celle de créer ou de co-créeer des richesses dans le cadre d'un projet d'entreprise. Une situation de besoin est donc aussi un indicateur des possibilités offertes aux entrepreneurs.

- L'esprit entrepreneurial peut tirer parti de certaines évolutions avantageuses récentes notées au Sénégal et dans la région
 - Nouvelle stratégie économique de l'Etat dans le cadre du PSE
 - Développement des politiques de contenu local pour encourager et créer des opportunités pour les entreprises locales
 - Réorientation de la stratégie de développement économique pour privilégier des projets-phares et des réformes-clés dans des secteurs à fort impact où l'initiative économique privée est désormais accompagnée et facilitée par l'Etat: agriculture, Dakar Medical City, Dakar Campus Régional
 - Rôle du classement *doing business* de la Banque mondiale, qui crée une forte pression pour que les Etats facilitent la vie des affaires, etc.

Les opportunités

- Au niveau global: il y a une nouvelle orientation des capitaux vers les projets portés par des personnes non-étatiques, désormais considérées comme piètres gestionnaires: les partenaires au développement cherchent à se rapprocher des acteurs ayant un fort impact social (notion de « social business », « fonds d'impact », etc.)

- Opportunités liées au capital développement
 - Comment fonctionne le capital développement?
 - Application au secteur de l'enseignement: ISM, IAM
 - Une opportunité ratée pour l'Eglise du Sénégal?

- Problématique de l'entrepreneuriat social
 - La position d'avant-garde l'Eglise dans les œuvres sociales est une opportunité (notion d' « avantage comparatif »)
 - Actualité du thème de l'entrepreneuriat social :
 - concept d'entreprise « de mission »
 - fonds d'investissement éthiques
 - investissements ODD (objectifs de développement durable)

Défis de l'entrepreneuriat

Les défis

Pour les besoins de nos réflexions, nous proposons de nous concentrer sur deux catégories de défis auxquels l'entrepreneur sénégalais est confronté:

- ✓ Les défis intrinsèques à l'acte d'entreprendre
- ✓ Les défis relatifs à la doctrine sociale de l'Eglise

▪ Les défis intrinsèques à l'acte d'entreprendre sont de divers ordres, et comprennent par exemple:

- ✓ Qualité du projet: quel est le potentiel du business? Cette question est souvent liée à celle de sa pertinence, de son originalité.
- ✓ Défi du financement: fonds propres et dette (notion de bancabilité)
- ✓ Qualité du capital humain : la qualité des compétences de l'équipe qui porte le projet
- ✓ Accès à une bonne information économique sur le marché
- ✓ Sécurité juridique (montage juridique solide surtout dans les cas d'entreprise commune, existence d'un cadre légal clair)

Les défis

- La doctrine sociale de l'Église formule des exigences qui sont autant de défis que l'entrepreneur chrétien doit réconcilier avec sa démarche de création de richesses.
- Il est intéressant de noter que les aspirations et les appels de l'opinion publique mondiale actuelle et de plusieurs instances internationales pour une entreprise et un capitalisme responsables font écho à ces exigences de la doctrine sociale de l'église:
 - ✓ Critique des désordres économiques liés à la recherche exclusive du profit et à la financiarisation: le profit est légitime comme indicateur du bon fonctionnement de l'entreprise mais ne peut en être la seule fin
 - ✓ Participation et dignité des travailleurs: l'entrepreneur doit avoir le souci de la dignité du travailleur dans l'organisation du travail
- Ces exigences dessinent peut-être les pistes d'une pastorale des entrepreneurs et des entreprises dans notre pays, dans le sens de la promotion d'un entrepreneuriat responsable....

Remarques finales